

# VIII ЕЖЕГОДНАЯ «НЕДЕЛЯ СМЕТЧИКА НА УРАЛЕ»

«РУКОВОДИТЕЛЬ СМЕТНО-  
ДОГОВОРНОГО ОТДЕЛА»


16-20 октября 2023 года

INTER-REGIONAL.RU

г. Екатеринбург,  
Атриум Палас отель,  
ул. Куйбышева д.44.

С 16 по 20 октября «Сибирский межрегиональный учебный центр» (СМУЦ) совместно с Институтом стоимостного инжиниринга и контроля качества строительства (ИСИИККС) выступят организаторами мероприятия «Неделя сметчика на Урале».

г. Красноярск  
ул. Карла Маркса 48/ 13 этаж  
Телефон: 8-800-700-86-69;  
Почта: mail@intel-regional.ru

 Сибирский  
межрегиональный  
учебный центр



**Ежегодно на данном мероприятии присутствуют специалисты в области ценообразования и сметного нормирования со всех регионов России.**

Совершенно новый формат мероприятия для высококвалифицированных специалистов будет организован в рамках «Недели сметчика 2023»: курс **«Руководитель сметно-договорного отдела»**. Программа рассчитана на неделю, и позволяет обсудить более углубленный подход к вопросам ценообразования, предотвратить ошибки в работе своего отдела, а также повысить личные управленческие компетенции руководителя.

В условиях коренных изменений в строительной сфере, сметно-нормативных документах и введения новых методик, на мероприятии у специалистов будет возможность получить самую актуальную информацию. В рамках VIII Ежегодной «Недели сметчика» эксперты представят программы, касающиеся изменений в законодательстве, проведения экспертизы сметной документации, определения сметной стоимости проектно-изыскательских работ. В ходе «Недели сметчика» специалисты уделят внимание практическим примерам и основным ошибкам при составлении смет на определенные виды работ, а у слушателей будет возможность получить индивидуальную консультацию специалистов.

**У всех специалистов «Недели сметчика» будет возможность принять участие в ежегодной премии «Сметчик года»**



16

ОКТАБРЯ

Курсы повышения квалификации  
«Ценообразование и сметное нормирование в строительстве»

10.00 – 17.00

17

ОКТАБРЯ

Семинар  
«Экспертиза сметной документации»

10.00 – 17.00

18

ОКТАБРЯ

Панельная дискуссия  
«Обсуждение актуальных вопросов ценообразования»

10.00 – 17.00

19

ОКТАБРЯ

Семинар  
«Определение затрат на стадии инвестиций»

10.00 – 13.00

19

ОКТАБРЯ

Семинар «Организация и технология строительного производства для специалистов стоимостного инжиниринга»

14.00 – 17.00

20

ОКТАБРЯ

Семинар  
«Развитие управленческих компетенций»

10.00 – 17.00



**Занятие проводит: *Работкин Дмитрий Васильевич.***

**Современная система ценообразования. Смета контракта как основа ценообразования и сметного нормирования с 2023 года. Начальная максимальная цена контракта Изменения в порядок расчета. Особенности расчета.**

- Гражданский кодекс Российской Федерации как основа строительного подряда. Основные положения кодекса при исполнении контракта строительного подряда.
- Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (с изменениями и дополнениями)
- Постановление Правительства РФ от 29.06.2023 N 1066
- “О типовых условиях контрактов на выполнение работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объекта капитального строительства”.
- Порядок определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), начальной цены единицы товара, работы, услуги при осуществлении закупок в сфере градостроительной деятельности (за исключением территориального планирования) и Методика составления сметы контракта, предметом которого являются строительство, реконструкция объектов капитального строительства, утвержденные Приказом Минстроя России от 23.12.2019 № 841/пр (с изменениями).
- Понятие утвержденной сметной стоимости. Понятие периода расчета начальной максимальной цены контракта (НМЦК). Временные границы понятий. Расчет начальной (максимальной) цены контракта на период строительства. Учет фактической и прогнозной инфляции.
- График выполнения и график оплаты выполненных работ (приказ Минстроя от 05.06.2018 № 336/пр). Взаимосвязь документов.
- Заключение договоров с организациями, работающими на упрощенной системе налогообложения в связи с изменениями в Бюджетном кодексе с 01.01.2019 г., порядок взаиморасчетов с контрагентами на УСН.

**Цена конструктивного элемента. Состав затрат и порядок постатейного учета в сметной документации в 2023 году.**

- Конструктивный элемент. Суть и значение понятия. Определение конструктивного элемента в локальных сметных расчетах и ведомостях конструктивных элементов.

- Единицы измерения конструктивных элементов, комплексов (видов) работ. Классификатор строительной информации. Влияние на составление локальных сметных расчетов и порядок исполнения контракта.
- Состав затрат и расчет цены конструктивного элемента сметы контракта. Влияние на закрытие актов выполненных работ.
- Возможности и особенности учета договорной стоимости работ в бюджетных объектах. Анализ рынка и исполненных договоров на бюджетных объектах.

**Формирование цены конструктивного элемента. Прямые затраты. Изменения, внесенные в порядок учета прямых затрат. Влияние на смету контракта.**

- Изменения в учете условий производства работ и усложняющих факторов. Порядок учета факторов. Указания по применению, отраженные в методике.
- Накладные расходы и сметная прибыль. Состав учтенных затрат. Новые нормы накладных расходов и сметной прибыли. Учет затрат на доставку рабочих.
- Учет оборачиваемых и вспомогательных материалов. Строительный мусор и грунт – особенности учета транспортных затраты в сметной документации.

**Порядок закрытия актов выполненных работ в современных условиях. Влияние на порядок исполнения контракта.**

- Правила приемки выполненных работ. Состав документов. Закрытие актов выполненных работ в электронном виде. Типичные ошибки при приемке выполненных работ.
- Сопоставительная ведомость изменений объемов работ, изменения, внесенные в форму Методикой, утвержденной приказом Минстроя № 421/пр.
- Форма отображения изменений смете контракта при изменении объемов и видов работ. Изменения, внесенные Методикой, утвержденной приказом № 841/пр.

**Исполнительная документация при проведении и приемке СМР. Роль сметных служб и инженеров ПТО в результатах работы строительной компании.**

- Исполнительная документация в строительстве. Исполнительная документация как основа приемки (оформления актов и оплаты выполненных работ). Общий журнал работ
- Журнала учета выполненных работ КС-ба.
- Технический надзор за проведением СМР распределение затрат, в том числе и на авторский надзор.
- Корректировка стоимости выполненных работ и затрат по данным исполнительной документации.

**Обзор судебной практики и результатов проверок (претензий и заключений) надзорных органов при проверке выполненных работ. Особенности учета в актах приемки выполненных работ. Мнение контрольно-ревизионных органов по порядку приемки и оплаты затрат.**

- На что обращают внимание органы финансового контроля, СК, СП, МВД, ФСБ, налоговая инспекция при проверке смет и актов выполненных работ.
- Отдельные вопросы проведения контрольных проверок объемов и стоимости выполненных работ в системе исполнения государственных (муниципальных) контрактов.

*Ответы на вопросы слушателей, индивидуальные консультации.*

**Занятие проводит: Супрун Елена Дмитриевна.**

**Нормативно-правовые акты. Изменения в 2023 г. в порядке проведения экспертизы проектной документации, проверки достоверности определения сметной стоимости строительства:**

- Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ;
- Постановление Правительства от 05.03.2007 № 145 «О порядке проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий» (с изменениями и дополнениями);
- Постановление Правительства от 16.02.2008 № 87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию» (с изменениями, утвержденными Постановлением Правительства от 27.05.2022 № 963). Новые условия разработки сметной документации.

**Экспертиза проектной документации, виды, особенности, изменения в 2023-2024 гг.:**

- Экспертное сопровождение объекта капитального строительства – внедрение института строительного инжиниринга;
- Экспертиза задания на проектирование и экспертное сопровождение проектной документации;
- Развитие института типового проектирования. Типовые проектные решения.
- Экспертное сопровождение на стадии строительства.
- Государственная и негосударственная экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий; специализированная и ведомственная экспертизы.

**Требования к содержанию и оформлению сметной документации. Форматы представления документации.**

- Изменения в порядке оформления сметной документации:
  - а) Сметная документация на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт при составлении БИМ и РИМ;
  - б) Пояснительная записка и требования к ее формированию;
  - в) Ведомость объемов работ, требования к ее заполнению;
  - г) Конъюнктурный анализ цен строительных ресурсов.

- Коммерческие предложения, прейскуранты и информация из открытых источников. Расширение перечня источников получения информации.
- Ответственное лицо – согласование и утверждение цен строительных ресурсов заказчиком.
- Сметная стоимость материальных ресурсов и оборудования. Порядок учета в связи с изменениями в Методике, утвержденной приказом 421/ пр.
- Включение в сметную документацию работ и услуг на основе коммерческих предложений и конъюнктурного анализа.
- Транспортные затраты в стоимости строительных ресурсов и оборудования. Порядок их расчета и обоснования.
- Затраты на перебазировку и вахтовый метод ведения работ. Порядок обоснования и учета затрат в ССРСС.
- Прочие работы и затраты. Порядок обоснования и учета затрат в ССРСС.
- Сметы на проектные и изыскательские работы. Порядок учета и подтверждения затрат.
- Хмл-схемы предоставления сметной документации. Государственная экспертиза проектной документации и результатов инженерных изысканий с использованием информационных моделей.

**Порядок проведения экспертизы проектной документации в объеме проверки достоверности определения сметной стоимости:**

- Положения постановления Правительства от 05.03.2007 № 145 в части проведения проверки достоверности определения сметной стоимости строительства;
- Применение ФСНБ-2020, территориальные СНБ, отраслевые СНБ. Федеральный закон от 26.07.2017 N 191-ФЗ.
- Правила индексации при пересчете в текущий уровень цен при базисно-индексном и ресурсно-индексном методе ценообразования;
- Учет усложняющих факторов производства работ при разработке сметной документации. Порядок их обоснования. Требования к проектной документации.

**Порядок внесения изменений в сметную документацию. Повторная экспертиза и экспертное сопровождение. Учет замечаний экспертного органа.**

- В каких случаях требуется повторное прохождение экспертизы измененной проектной документации, а в каких случаях заказчик может обойтись экспертным сопровождением?



- Основания для переутверждения проектной документации, оформление дополнительных работ, возникающих в процессе строительства;
- Порядок внесения изменений в локальные сметные расчеты и ССРСС при повторной экспертизе и экспертном сопровождении.

**Примеры основных замечаний и типовых ошибок в сметной документации, представляемой на экспертизу. Наиболее проблемные вопросы 2023 года при направлении сметной документации на экспертизу.**

- Соответствие нормативным документам и методическим указаниям по определению стоимости строительной продукции;
- Соответствие материальных ресурсов проектной документации и объемов строительных работ;
- Применение повышающих коэффициентов, сметных нормативов, начисление норм НР и СП, норм дополнительных затрат и прочих начислений;
- Оценка стоимости работ, материалов и оборудования.

*Ответы на вопросы слушателей, индивидуальные консультации.*

## Панельная дискуссия

### «Обсуждение вопросов актуальных изменений в сфере ценообразования»

18  
ОКТАБРЯ

г. Екатеринбург,  
Атриум Палас отель,  
ул. Куйбышева д.44.

**В рамках мероприятия «Неделя сметчика» пройдет Панельная дискуссия, посвященная обсуждению вопросов актуальных изменений в сфере ценообразования.**

В связи с масштабным реформированием отечественной системы ценообразования в строительстве многие аспекты работы инженеров-сметчиков претерпели значительные изменения.

Именно поэтому, согласно многочисленным просьбам представителей сметного сообщества, в рамках «Недели сметчика» проводится Панельная дискуссия, в ходе которой ведущие эксперты могут дать компетентные комментарии по дальнейшей работе специалистов.

Уважаемые участники вопросы для панельной дискуссии Вы можете направить на электронную почту [utz2000@yandex.ru](mailto:utz2000@yandex.ru)



ВЫБОР ПРОГРАММЫ

УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

***Занятие проводит: Хитрова Ольга Викторовна***

**Бюджет проекта – как система оценки.**

- Соотношение бюджетов и стадий выполнения проекта;
- Виды оценки перспективных проектов;
- Уровни точности на каждой стадии проекта;
- Участники процесса определения затрат на стадии инвестиций. Центры финансовой ответственности.

**Расчет стоимости выполнения всех работ на проекте.**

- Стоимость проектно-сметной документации и исходно-разрешительной документации;
- Оценка стоимости проведения экспертизы;
- Расчет стоимости строительно-монтажных работ;
- Расчет стоимости подключения к внешним сетям;
- Расчет стоимости пуско-наладочных работ;
- Прочие работы, которые необходимо предусмотреть в бюджете.

**Расчет стоимости команды проекта.**

- Логика сбора затрат на команду проекта;
- Принципы заложения бонуса на премирование участников проекта.

**Защита бюджета перед заказчиком.**

- Исходные данные, требуемые для защиты;
- Важные организационные моменты, которые необходимо учесть.

***Ответы на вопросы слушателей, индивидуальные консультации.***

**Занятие проводит: Казаков Дмитрий Александрович.**

**Актуальные вопросы контроля и надзора в строительстве.**

- Нормативно-правовое регулирование в строительстве;
- Стратегия развития строительной отрасли до 2035 года;
- Изменения в Градостроительном кодексе РФ. Техническое регулирование. Обзор принятых и разработанных технических регламентов;
- Актуализация технических нормативов;
- Требования к документации. Строительная экспертиза;
- «Потребительский экстремизм»;
- Профессиональные стандарты в области строительства. Национальный реестр специалистов;
- Независимая оценка квалификации.

**Анализ изменений нормативных документов, регулирующих деятельность по контролю и надзору в строительстве в 2021-23 г.г.**

- Методология строительного контроля за выполнением основных видов строительного-монтажных видов работ;
- Анализ изменений в нормативных документах 2022 –2023 годы;
- Основные тенденции стратегического развития 2020-2035 в области контроля и надзора в строительстве;
- Изменения в организации государственного строительного надзора;
- Изменения в процедурах ведения исполнительной документации. Изменения в оформлении Актов. Изменения в порядке ведения ОЖР;
- Проект Правил проведения строительного контроля.

### Контроль и надзор в строительстве

- Российское законодательство в области градостроительной деятельности;
- Система технического регулирования в области проектирования и строительства электросетевых объектов;
- Порядок и правила осуществления государственного строительного надзора;
- Система государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий. Негосударственная экспертиза;
- Контроль Заказчика. Гражданский Кодекс РФ;
- Строительно-техническая и судебная экспертиза;
- Финансирование контрольной и надзорной деятельности в строительстве.

### Технологии информационного моделирования при осуществлении строительного контроля.

- Актуальные вопросы контроля и надзора в строительстве;
- Технологии информационного моделирования при осуществлении строительного контроля;
- Информационная модель;
- Учет затрат на разработку проектной и рабочей документации с применением ТИМ;
- ПО для строительства;
- Дорожная карта по использованию ТИМ – 2023.

*Ответы на вопросы слушателей, индивидуальные консультации.*

**Занятие проводят: Бормотов Павел Александрович.**

**Введение в программу.**

- Эффективный руководитель: роль и задачи.
- Что значит управлять: анализ ресурсов и ограничений.
- Лидерство: власть и ответственность.
- Стратегическое видение, как главный инструмент лидера в достижении конкретных результатов.
- Стили руководства и уровни компетенции сотрудников.
- Образ успешного руководителя: разработка индивидуального плана развития.

**Планировать и ставить задачи перед подчиненными.**

- Текущее планирование как профессиональная компетенция управляющего.
- Принципы формулирования целей и постановки задач в управленческой деятельности.
- Инструменты эффективного распределения временных ресурсов и расстановки приоритетов.
- Технология делегирования при постановке задач перед подчиненными.

**Эффективно организовать деятельность сотрудников.**

- Возможности руководителя (потенциальные и реальные) в организации деятельности подчинённых.
- Оценка управленческих решений. Техника декартовых вопросов.
- Эффективные управленческие коммуникации: понять и быть понятым.
- Алгоритм проведения совещания, планёрки.
- Ролевая структура команды и методы влияния.
- Выработка и принятие решений в команде. Стратегия Уолта Диснея.
- Разрешение конфликтов в управленческой деятельности.

**Мотивировать и стимулировать персонал.**

- Типология профессиональной мотивации сотрудников.
- Мотивирующее и демотивирующее общение с сотрудниками.
- Коучинг как технология наставничества на рабочем месте.
- Обучение и развитие подчинённых в практической деятельности.
- Управление заинтересованностью (мотивацией) и вовлечённостью подчинённых.

**Контролировать выполнение задач.**

- Цели, функции и основное содержание контроля.
- Принципы и правила передачи обратной связи в процессе контроля.
- Развивающая обратная связь.

**Управление во времени.**

- Принципы эффективного управления делами (тайм-менеджмента).
- Проверенные приёмы работы или секреты управления временем.
- Специфика организации работы руководителя и роли.
- Инструменты для самоаудита и хронометража.

*Ответы на вопросы слушателей, индивидуальные консультации.*

## Супрун Елена Дмитриевна



**Руководитель сметно-договорного отдела, начальник отдела по ценообразованию и экспертиз - Институт стоимостного инжиниринга и контроля качества строительства.**

### **Профессиональный опыт:**

- Институт стоимостного инжиниринга и контроля качества строительства - Руководитель сметно-договорного отдела, начальник отдела по ценообразованию и экспертиз;
- ФАУ «Главная государственная экспертиза России» - Главный специалист отдела проверки сметной стоимости и экспертизы проектов организации строительства;
- ОАО ТГИ «Красноярскгражданпроект» - Руководитель сметного отдела;
- ТГК-13 - Ведущий инженер по проектно-сметной работе;
- ООО «Сибцветметэнерго» - Инженер-сметчик.

### **Профессиональные компетенции:**

- Специалист в области экспертизы проектно - сметной документации;
- Руководитель рабочей группы по разработке оценочных характеристик, предъявляемых к аккредитованным организациям ИСИИККС;
- Эксперт в области ценообразования и сметного нормирования;
- Практикующий эксперт с опытом работы более 13 лет.

### **Образование:**

- Аттестованный эксперт - Минстрой России, аттестат № МС-Э-22-35-12186;
- Государственный Торгово-Экономический Институт - Экономика и управление;
- Инженерно-Технологический Институт - Точное приборостроение, Инженер-электромеханик;
- Профессиональная переподготовка «Ценообразование и сметное нормирование».





## Работкин Дмитрий Васильевич

**Заместитель директора Института стоимостного инжиниринга и контроля качества строительства.**

- Руководитель рабочей группы по разработке оценочных характеристик, предъявляемых к инженерам-сметчикам ИСИИККС;
- Эксперт в области технического надзора и экспертизы проектов в строительстве;
- Эксперт арбитражного суда в области строительства;
- Эксперт независимой строительно-технической экспертизы объектов нефтяной промышленности;
- Практикующий специалист-эксперт с опытом работы более 15 лет.

### **Образование:**

- 2011 — Государственная академия специалистов инвестиционной сферы;
- 2007 — Карлеклима (Италия);
- 2007 — Тамбовский технический университет, финансист.

## Работкин Дмитрий Васильевич

### Профессиональный опыт:

- Независимая строительно-техническая экспертиза объектов нефтяной промышленности;
- Организация работ в строительстве;
- Строительный контроль;
- Экспертиза проектов строительства.

### Дополнительное образование:

- 2012 г — ФПК Московская государственная академия КХ и С «Экспертиза проектной документации»;
- 2011 г — ФАОУ ДПО ГАСИС «Промышленное и гражданское строительство»;
- 2010 г — Федеральный центр ценообразования в строительстве Министерства регионального развития Российской Федерации «Ценообразование и сметное нормирование»;
- 2013 г. — Аттестат ФАУ «ФЦЦС»;
- Сертифицированный аудитор по системе добровольной сертификации «Русский стандарт».

## Бормотов Павел Александрович



- Практикующий эксперт в области оперативного и стратегического управления персоналом;
- Опыт руководства HR-службой более 20 лет;
- Осуществил 200 проектов в области управления персоналом в компаниях численностью до 24 000 человек;
- Сотрудничество в области организационного развития, постановки систем управления крупных организаций;
- Руководитель консалтингового направления в РФ Oxford CG Ltd;
- Преподаватель ИДПО РУДН, МИРБИС, МГУ им. Ломоносова.

### Профессиональный опыт:

- ЛВВПУ ПВО им. Ю.В.Андропова — подготовка на базе Ленинградского Государственного университета, факультет социальной психологии (Социальный педагог—психолог);
- Российская академия государственной службы при Президенте РФ (Психолог-консультант по вопросам кадрового обеспечения).

### Практическая деятельность:

- Выстраивание систем управления;
- Повышение результативности и эффективности оперативной деятельности через сокращение процессных издержек;
- Построение и реализация систем мотивации, обучения и развития;
- Построение и реализация стратегий найма, адаптации, обучения, оценки, мотивации, аттестации и развития персонала;
- Разработка и внедрение HR-стандартов.

## Хитрова Ольга Викторовна



- Эксперт в ценообразовании и закупочных процедурах в строительстве;
- опыт преподавания на онлайн-платформах и университетах для строителей современных дисциплин.

### Профессиональный опыт:

- ноябрь 2020 - настоящее время – ООО «Айбим», Москва, лидер рынка BIM-технологий – функциональный архитектор программного продукта larix.cpm;
- октябрь 2010 года - октябрь 2021 – АО «Форум-групп», Екатеринбург – руководитель сметно-договорного и тендерного отделов, руководитель проектов;
- август 1999 - октябрь 2010 года – инженер сметного отдела, инженер строительного контроля, прораб строительного участка.

### Образование:

- 2002 г. – УГТУ-УПИ, Екатеринбург – инженер, кафедра промышленное и гражданское строительство;
- 2007 г. – УРЦЭЦС, Екатеринбург – сметчик;
- 2018 г. – Урало-Сибирский институт бизнеса, Екатеринбург – Master of business administration (MBA)
- 2019 г. – Высшая Экономическая школа, Екатеринбург – бизнес-тренер;
- 2019 г. – Институт Госзакупок, Москва – Специалист по закупкам 44-ФЗ, 223-ФЗ, Работа по государственным контрактам

### Профессиональные компетенции:

- Преподаватель GEEKBRAINS Факультет “Руководитель строительства” со средней оценкой слушателей 4,9 баллов
- АО «Форум-Групп», Программа наставничества Формирование индивидуальных планов развития сотрудников компании. Сопровождение прогресса развития навыков и компетенций.

## ПРЕМИЯ «СМЕТЧИК ГОДА»



**В рамках VIII ежегодной «Недели сметчика на Урале» по традиции организована премия «Сметчик года».**

Для участия необходимо быть слушателем «Недели сметчика на Урале» и правильно ответить на тестовые вопросы. Тестовые вопросы будут отправлены всем участникам за 3 дня до начала мероприятия.



## СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ

54 000  
рублей

При оплате до 10 августа  
стоимость составит 51 200 рублей

Включает 2 кофе-брейка, комплект для записей.  
При регистрации трех и более участников  
предоставляется скидка 5%

Объемный раздаточный  
материал по окончании курса.

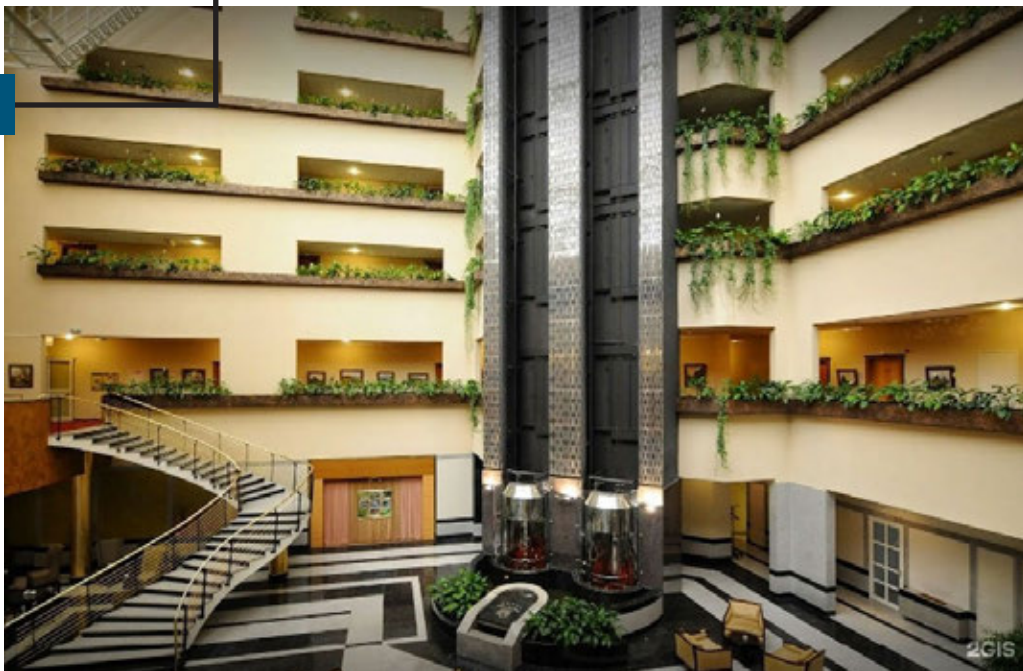
По окончании выдается удостоверение  
о повышении квалификации,  
установленного государством образца.



МЕСТО  
ПРОВЕДЕНИЯ:

Отель «Гранд Авеню by USTA  
Hotels», пр. Ленина 40.

г. Екатеринбург



ВЫБОР ПРОГРАММЫ


Сибирский  
межрегиональный  
учебный центр

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

Уточнить информацию о посещении мероприятия,  
и оставить заявку на участие вы можете по телефону:



8-800-700-86-69

 Сибирский  
межрегиональный  
учебный центр


г. Красноярск, ул. Карла Маркса 48 / 13 этаж.

[INTER-REGIONAL.RU](http://INTER-REGIONAL.RU)

[utz2000@yandex.ru](mailto:utz2000@yandex.ru)



ВЫБОР ПРОГРАММЫ

 Сибирский  
межрегиональный  
учебный центр